

2018年度 決算説明会資料

2019年 5月23日

株式会社 ニッセイ

- 1. Vision2025 Change Gears**
- 2. CGN2018の振り返り**
- 3. 2018年度 決算概要**
- 4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について**
- 5. 2019年度 業績予想**
- 6. 2019年度 配当予想**

- 1. Vision2025 Change Gears**
2. CGN2018の振り返り
3. 2018年度 決算概要
4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について
5. 2019年度 業績予想
6. 2019年度 配当予想

1. Vision2025 Change Gears



Vision2025 Change Gears

強く生まれ変わる、変革のビジョン。

Vision 2025

Change Gears

- ・ 加工技術と新技術を融合し、世界中のお客様の要求にすばやくお応えし、安心安全な製品を提供する
- ・ 「挑戦できる企業風土」を醸成し、誇りを持てる企業になる
- ・ 「Change Gears」で、高収益企業となる

売上高
500億円

営業利益率
10%以上

海外売上高比率
50%

1. Vision2025 Change Gears
- 2. CGN2018の振り返り**
3. 2018年度 決算概要
4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について
5. 2019年度 業績予想
6. 2019年度 配当予想

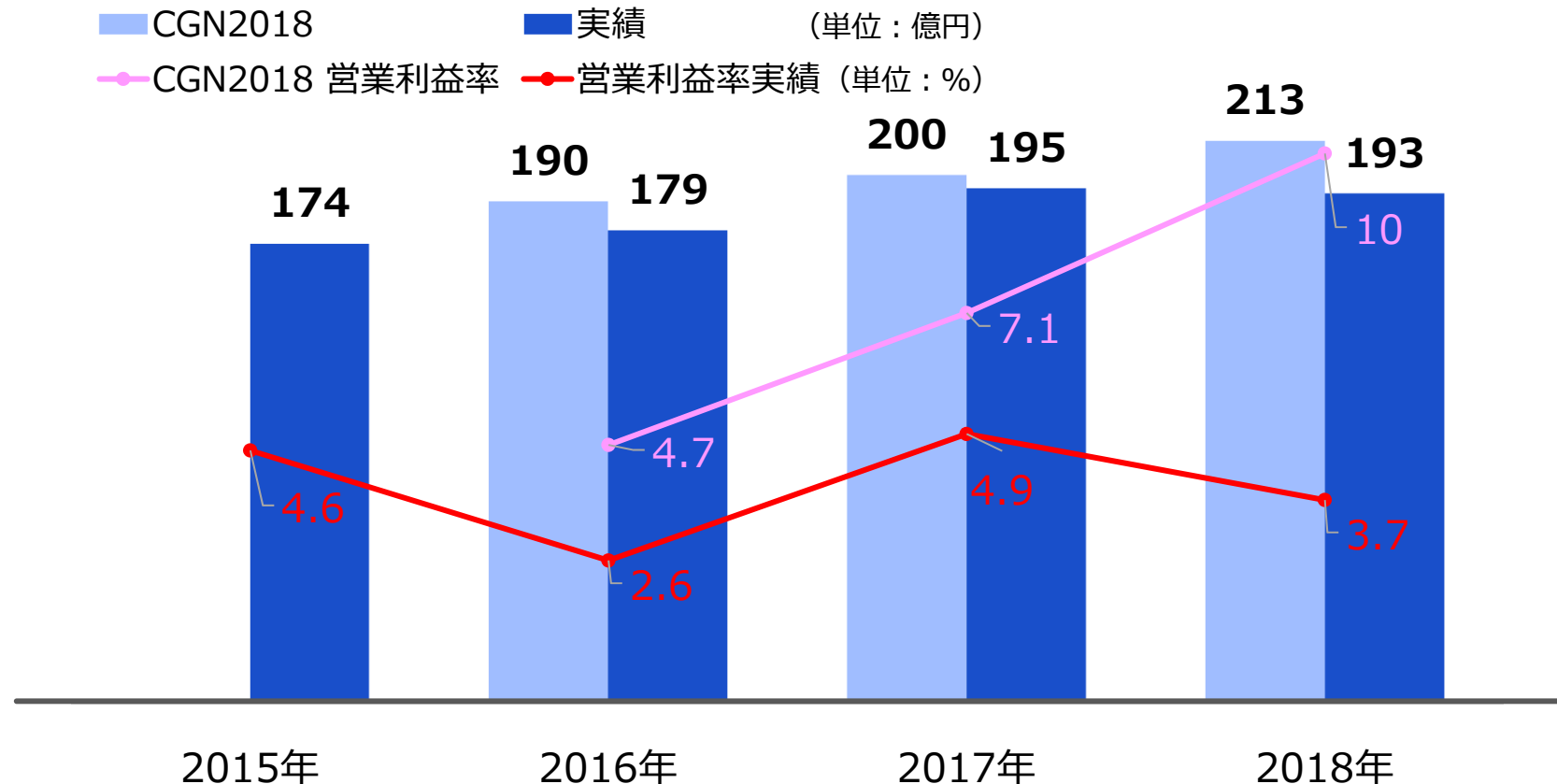
モノ創り体制の基盤整備による 収益力の強化

1. 減速機および歯車事業の収益力の強化
2. 既存事業周辺領域における製品および技術開発への挑戦
3. ブラザー工業株式会社マシナリー事業とのシナジーの追求



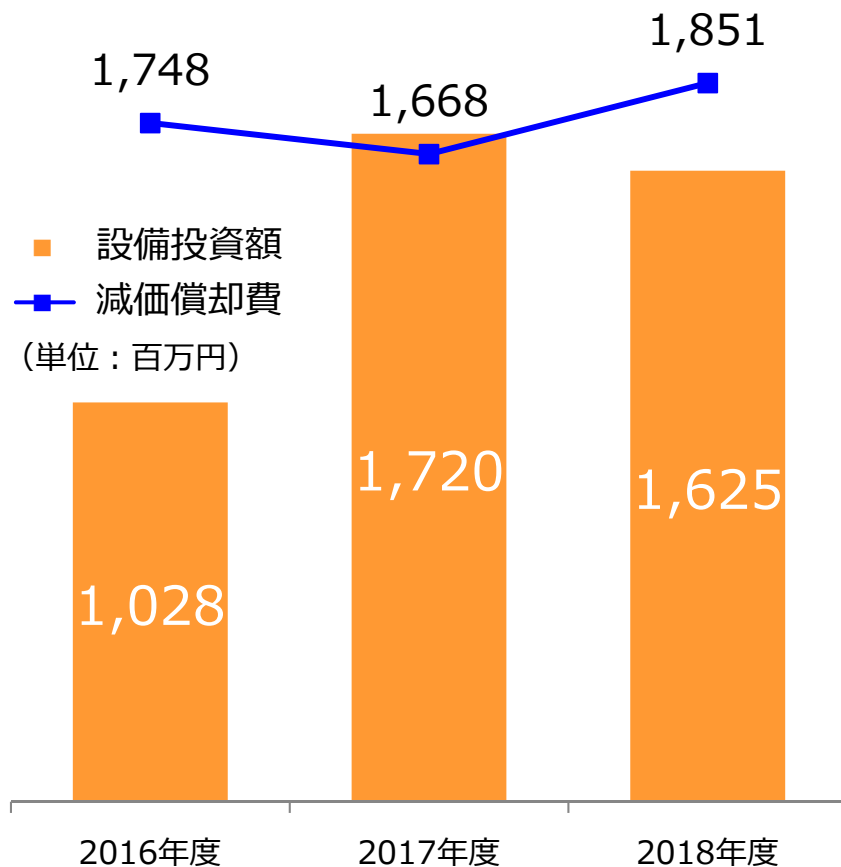
2. CGN2018振り返り【売上高・営業利益率】

- ✓ 売上では、積極的な設備投資と開発投資により、日本含むアジア市場の伸長もあったが、2018年後半からの貿易摩擦の影響による急速な設備投資の減退が影響し目標を下回った
- ✓ 営業利益率では、売上目標未達が大きく影響し、未達となった



2. CGN2018振り返り【設備投資額】

- ✓ モノ創り体制の基盤整備強化のために、SPEEDIO^(※)等の設備投資を実施
- ✓ 生産能力拡大や多品種少ロット加工対応の推進



	2018年度	CGN2018 目標値
設備投資 (3年間合計)	43億円	60億円

(※) ブラザー工業(株)製コンパクトマシンングセンタ
(上記写真は当社工場内に設置設備)

2. CGN2018振り返り【新モデルの市場投入】

主力製品の中型ギアモータをリニューアルし、
さらなる売上拡大と収益力強化を図る

- ✓ お客様からの様々なご要望を反映した新モデルを投入
- ✓ 「NEXT GTR」特設サイトをオープン/PR動画を公開

【減速機売上構成】



NEXT GTR

次世代GTR

Change 主な変更点

Use Case 用途例

Product 製品情報

Search 製品検索

NEXT GTR

SUPPORTS
NEXT TECHNOLOGY.

カタログDL →

MMD 製品紹介動画

NEXT GTR

新型MID SERIESギアモータ

1. Vision2025 Change Gears
2. CGN2018の振り返り
- 3. 2018年度 決算概要**
4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について
5. 2019年度 業績予想
6. 2019年度 配当予想

3. 2018年度 決算概要

(単位：百万円)

	期初予想 2018年 5月7日発表 (A)	2018年度 実績 (B)	2017年度 実績 (C)	増減 (B-A)		増減 (B-C)	
				金額	率	金額	率
売上高	20,500	19,336	19,579	△1,164	△5.7%	△242	△1.2%
減速機	15,300	14,587	14,415	△713	△4.7%	+171	+1.2%
歯車	5,050	4,604	5,016	△446	△8.8%	△412	△8.2%
賃貸	150	145	146	△5	△3.3%	△1	△1.0%
営業利益 (率)	1,150 (5.6%)	718 (3.7%)	970 (5.0%)	△432	△37.6%	△251	△26.0%
経常利益	1,200	745	1,236	△455	△37.9%	△491	△39.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	880	520	1,211	△360	△40.9%	△691	△57.1%

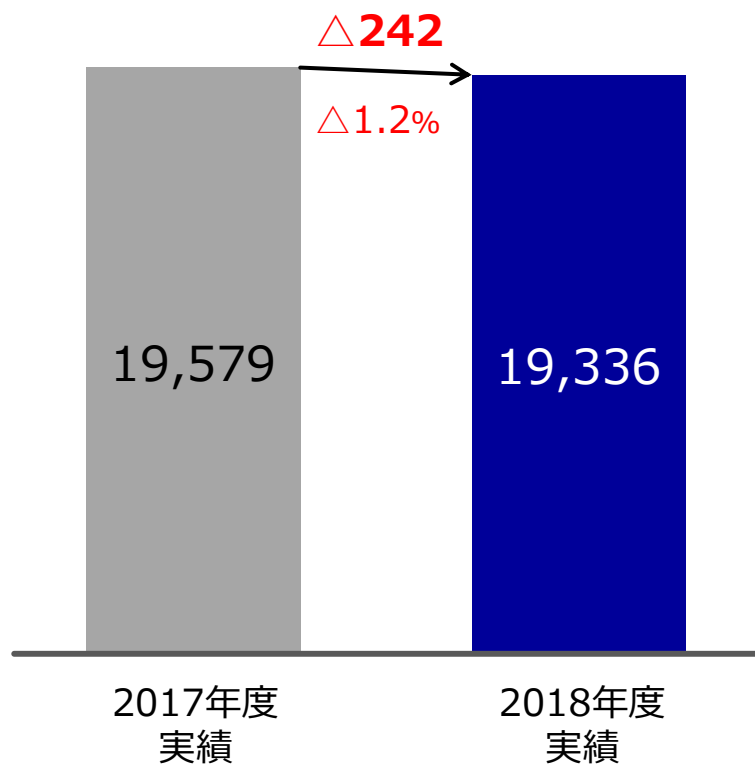
注) 為替レート 2017年度 平均 US\$_111.00円 中国元_16.71円 韓国W_0.1003円
2018年度 平均 US\$_110.89円 中国元_16.59円 韓国W_0.1001円

3. 2018年度 決算概要

【売上高】

減速機事業増収の一方で歯車事業が減収

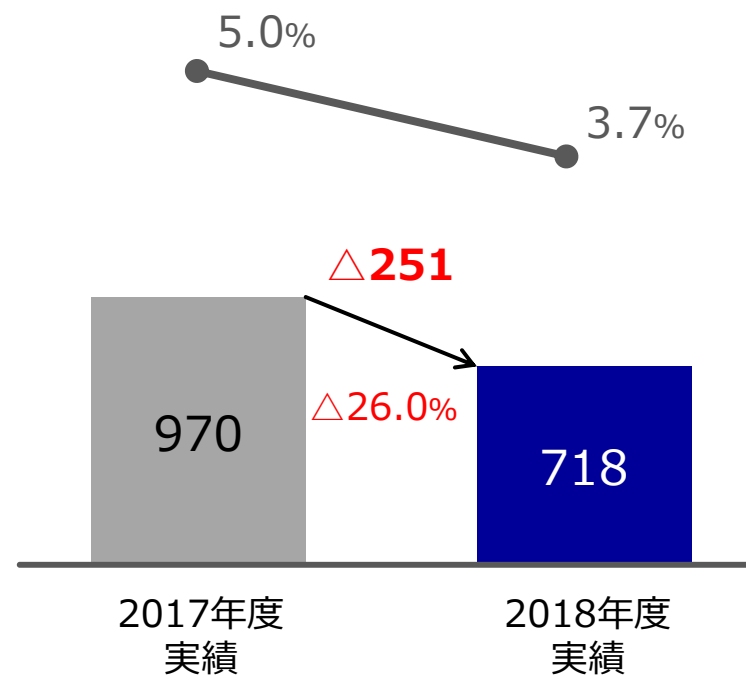
(単位：百万円)



【営業利益】

減速機事業の新モデル投入のための一時的な費用増加と歯車事業の減収により減益

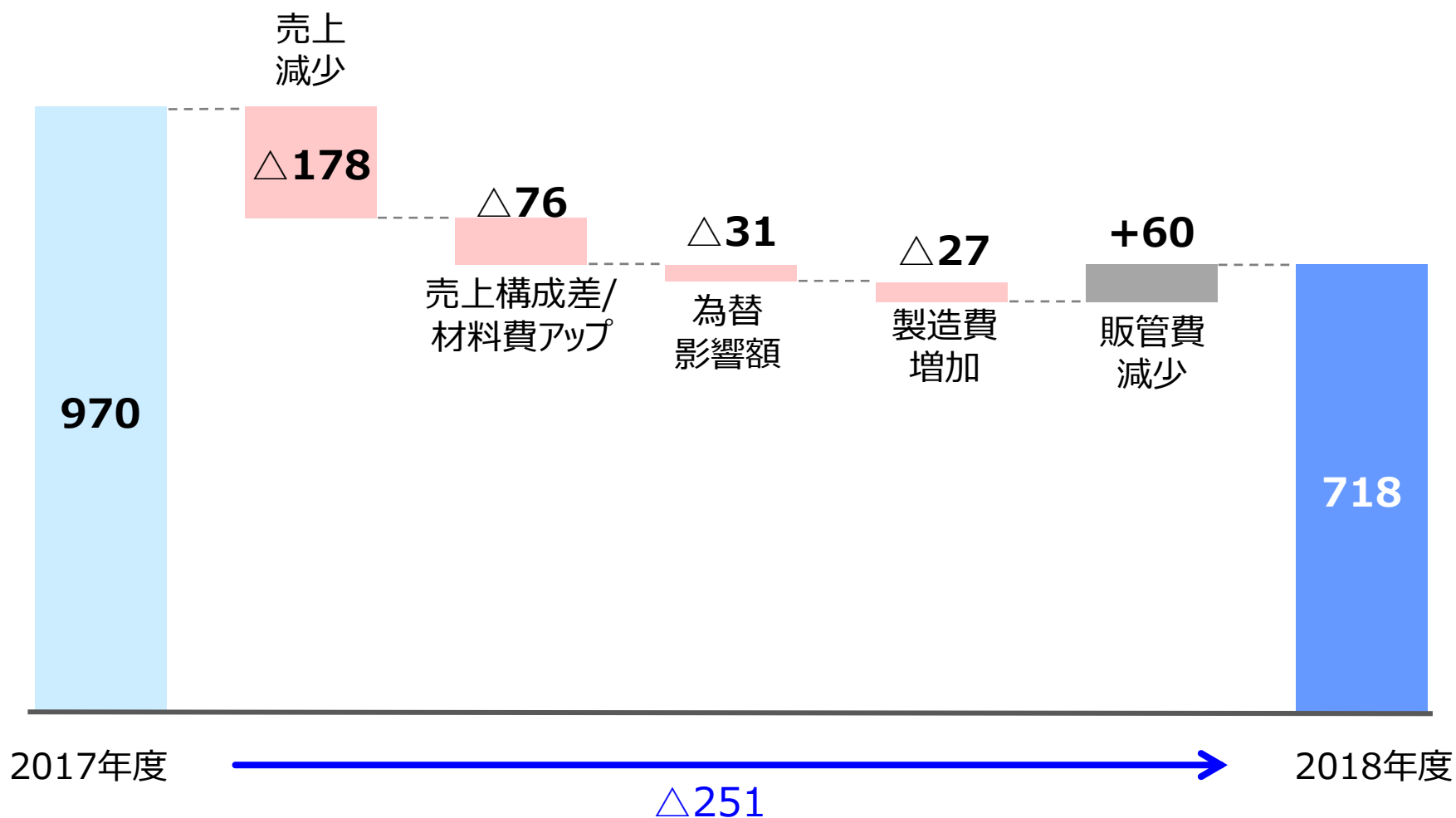
● 営業利益率
(単位：百万円)



3. 2018年度 決算概要

【営業利益 増減要因】

(単位：百万円)



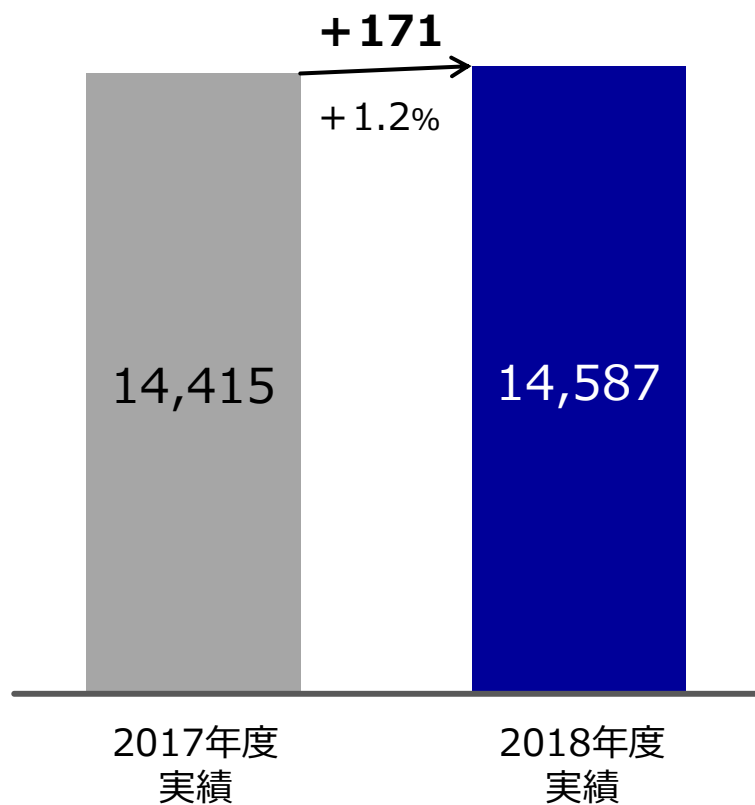
3. 2018年度 決算概要 事業部別

減速機

【売上高】

中国向けが伸長し、6期連続増収

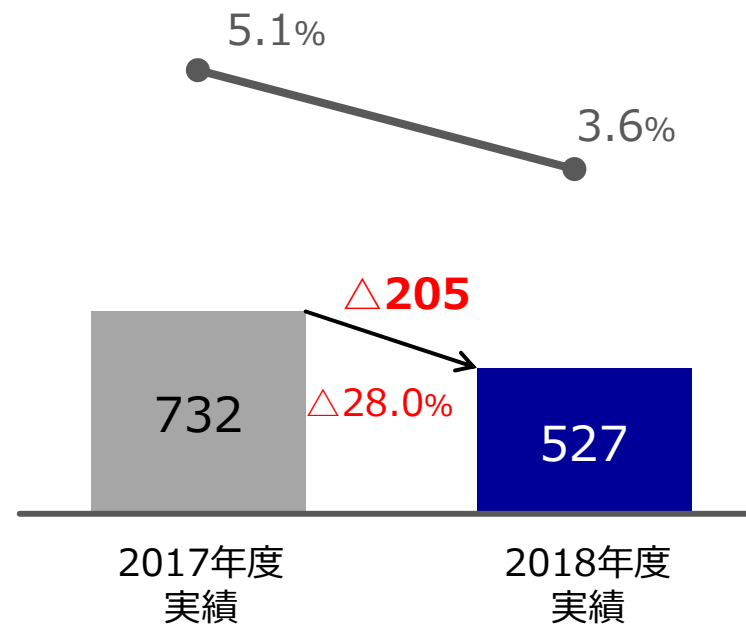
(単位：百万円)



【営業利益】

新モデル投入費用の増加により減益

● 営業利益率
(単位：百万円)

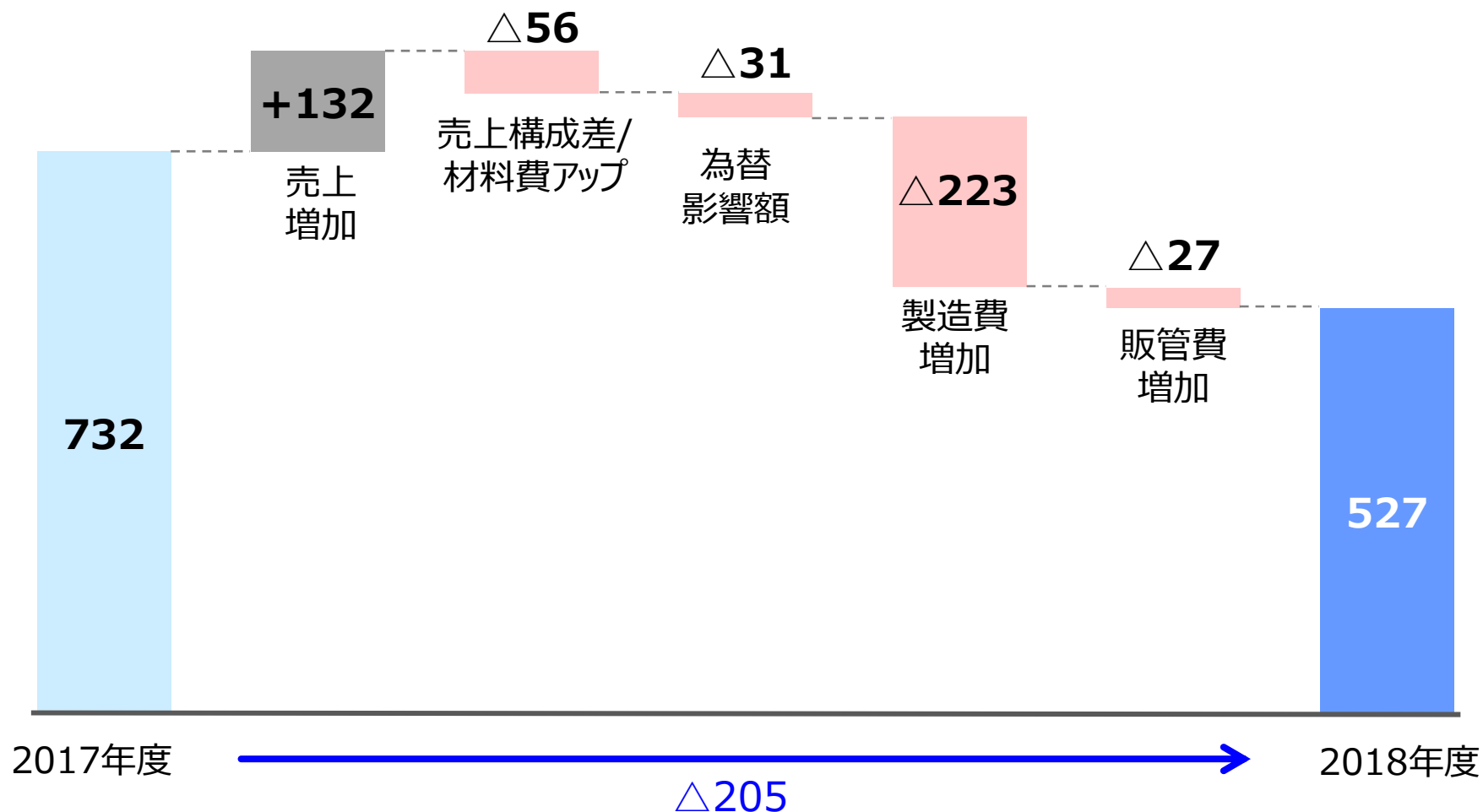


3. 2018年度 決算概要 事業部別

減速機

【営業利益 増減要因】

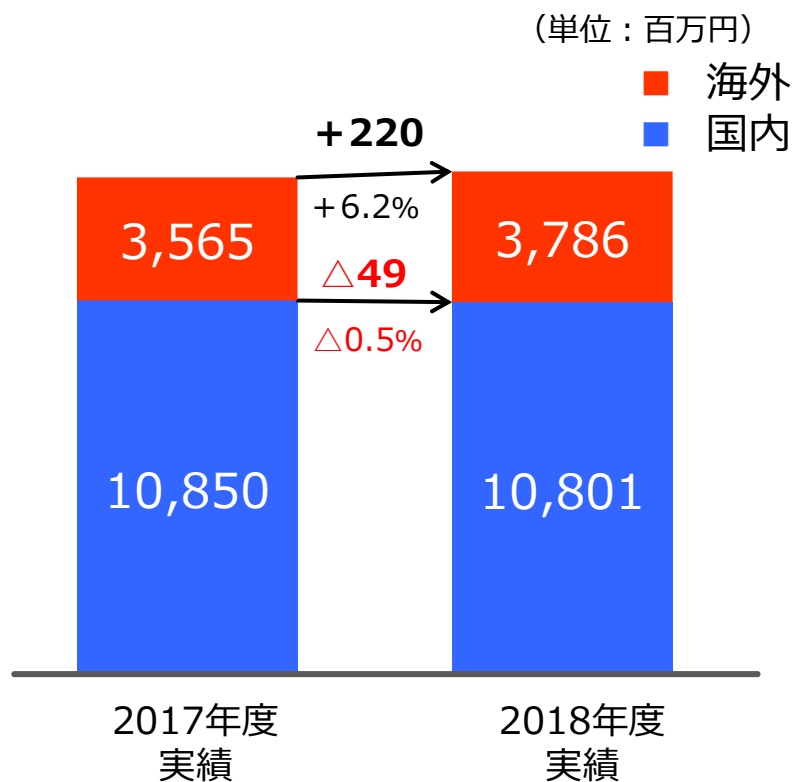
(単位：百万円)



3. 2018年度 決算概要 事業部別

減速機

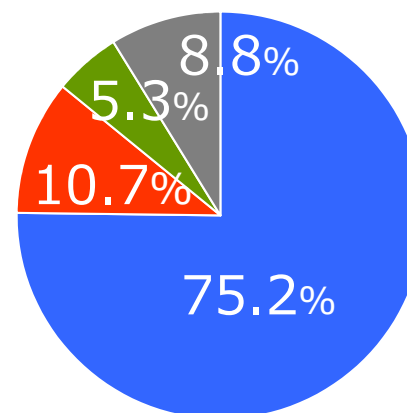
【売上高 国内・海外】



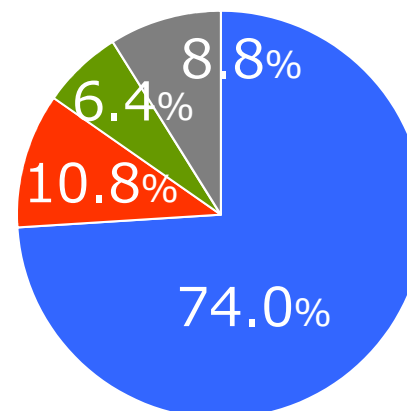
【海外地域別売上構成】

■ 日本 ■ 米国 ■ 中国 ■ その他

2017年度
実績



2018年度
実績



中国が伸長した

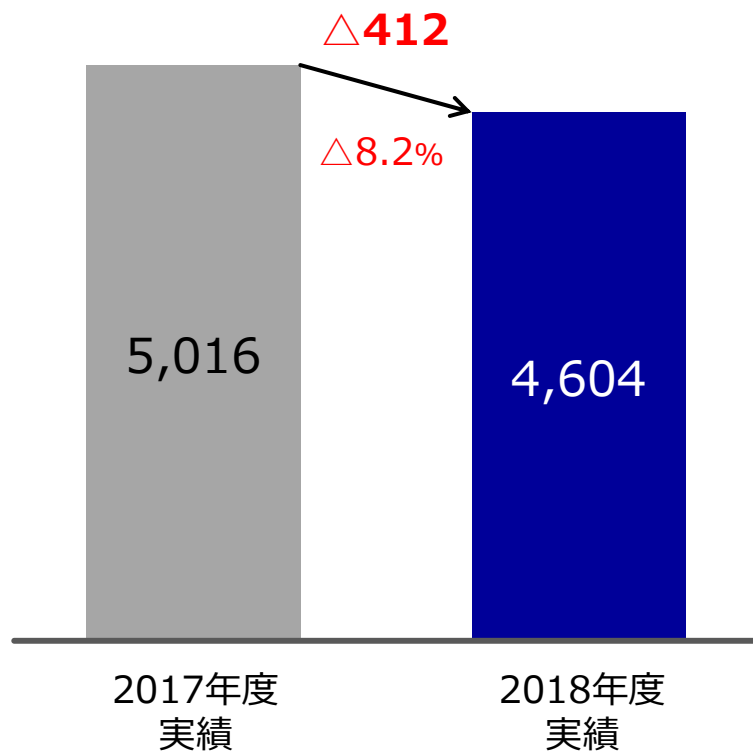
3. 2018年度 決算概要 事業部別

歯車

【売上高】

自動車・ロボット向けの需要減少により減収

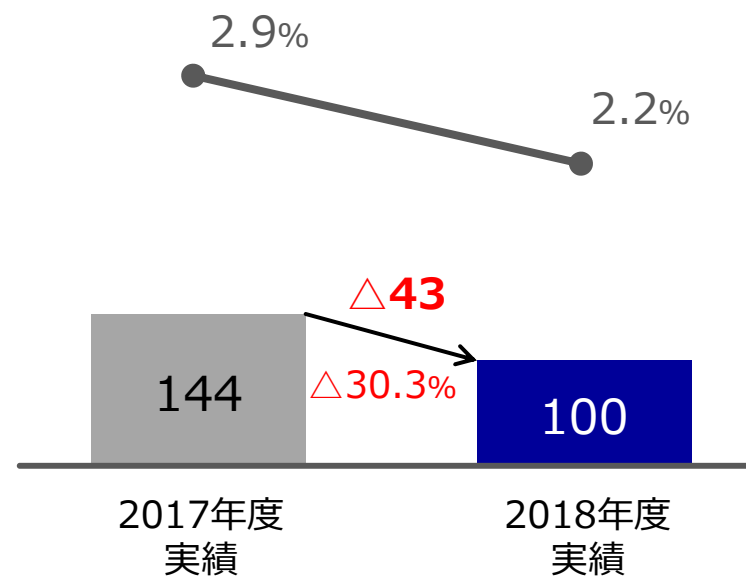
(単位：百万円)



【営業利益】

減収により売上総利益が減少

● 営業利益率
(単位：百万円)

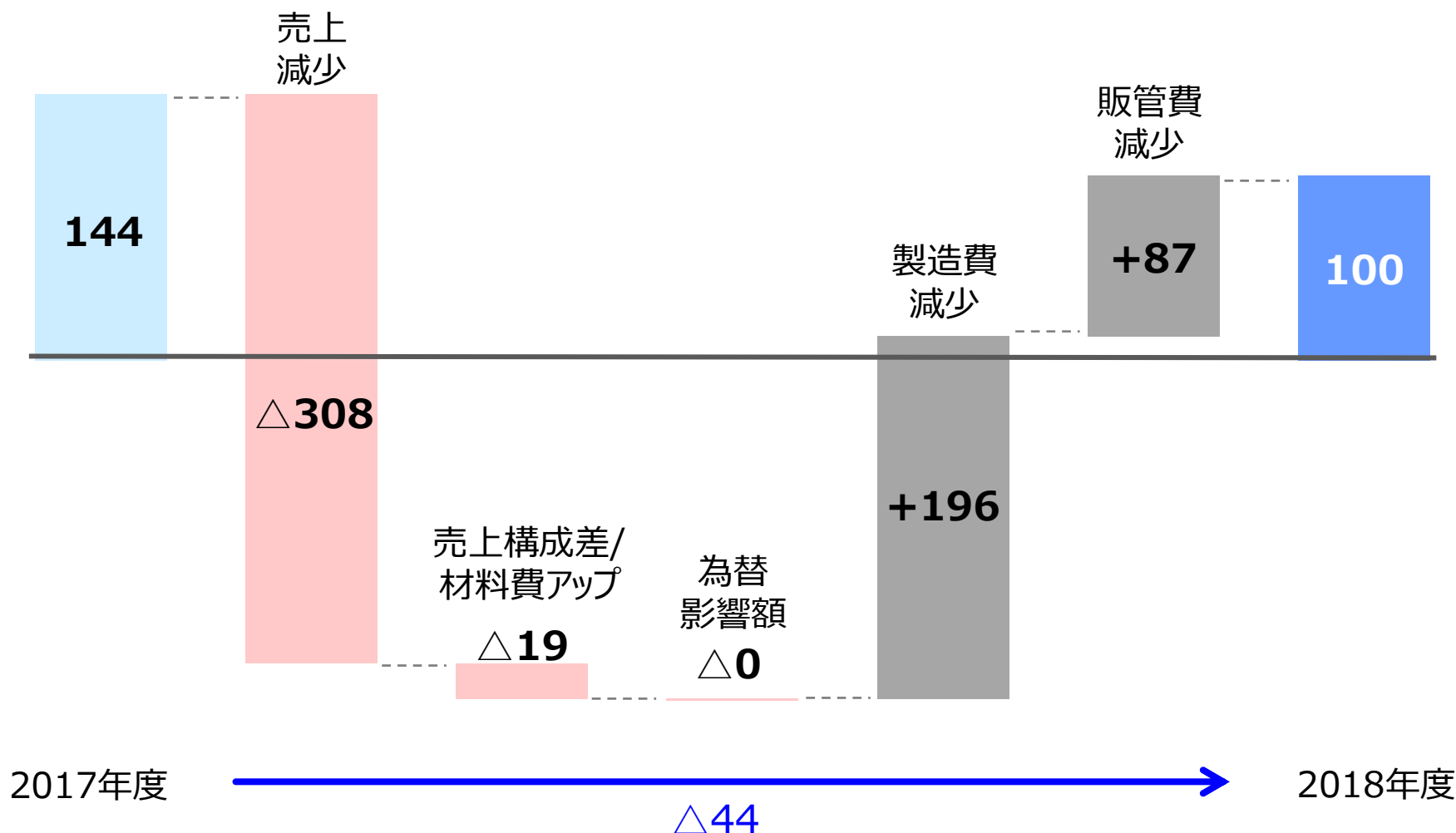


3. 2018年度 決算概要 事業部別

歯車

【営業利益 増減要因】

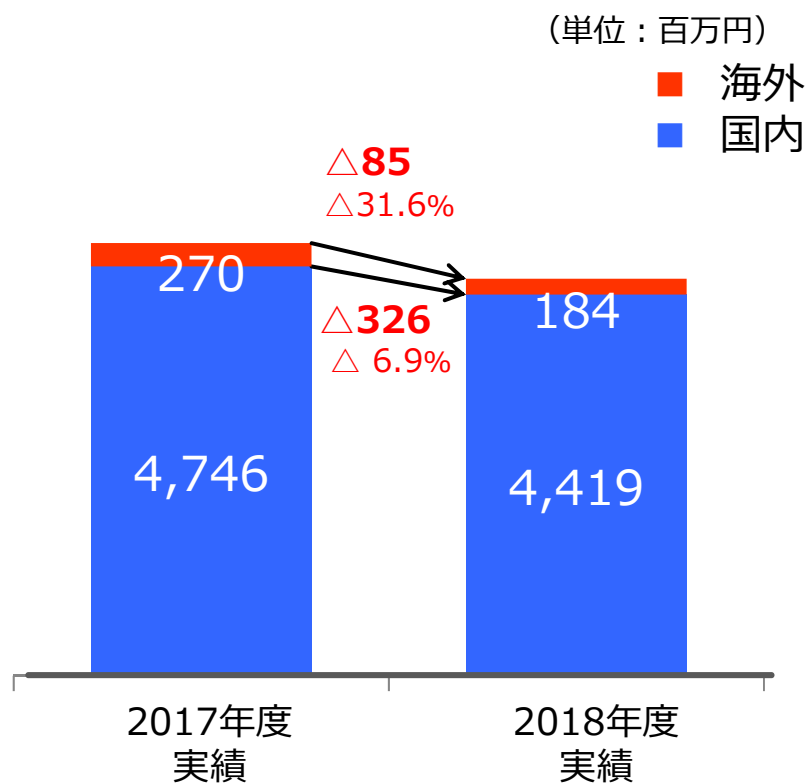
(単位：百万円)



3. 2018年度 決算概要 事業部別

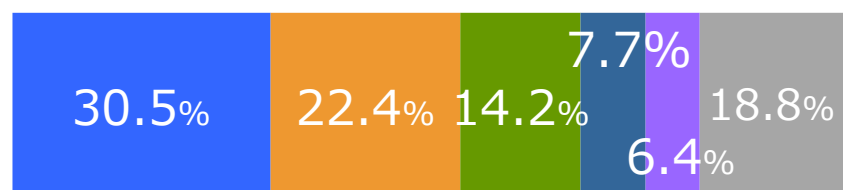
歯車

【売上高 国内・海外】

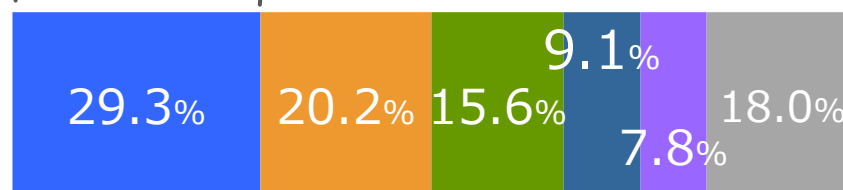


【業種別売上構成】

2017年度 実績



2018年度 実績



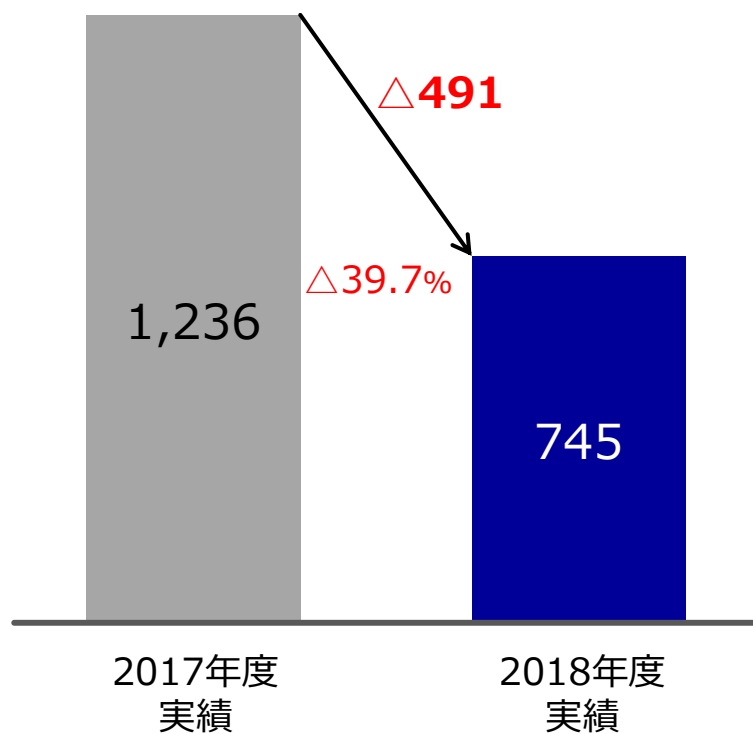
- ロボット
- 四輪
- 電動工具
- 船外機
- 工作機
- その他

3. 2018年度 決算概要

【経常利益】

営業利益の減少に加え、昨年の投資事業
組合運用益がなくなり、2期ぶりの減益

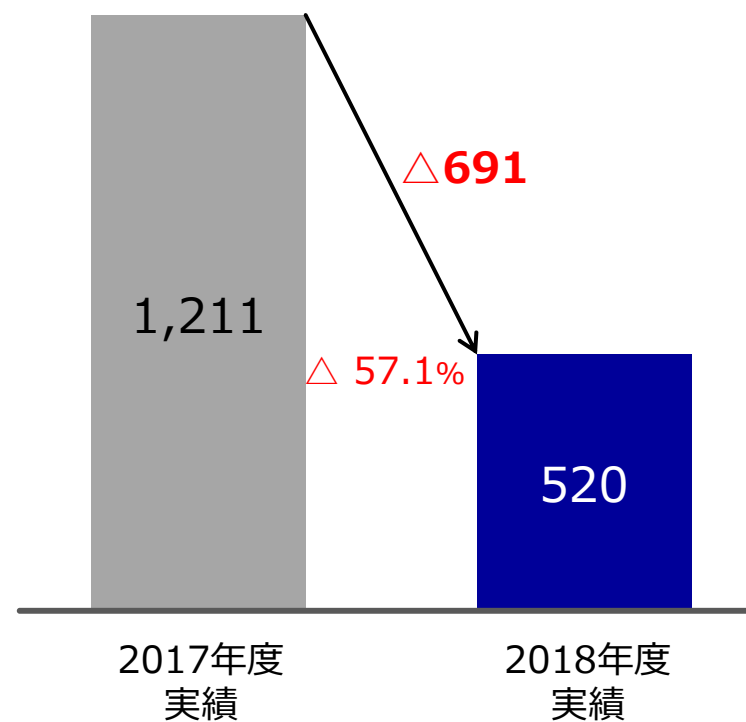
(単位：百万円)



【親会社株主に帰属する当期純利益】

経常利益の減少に加え、昨年の株式
売却益がなくなり、4期ぶりの減益

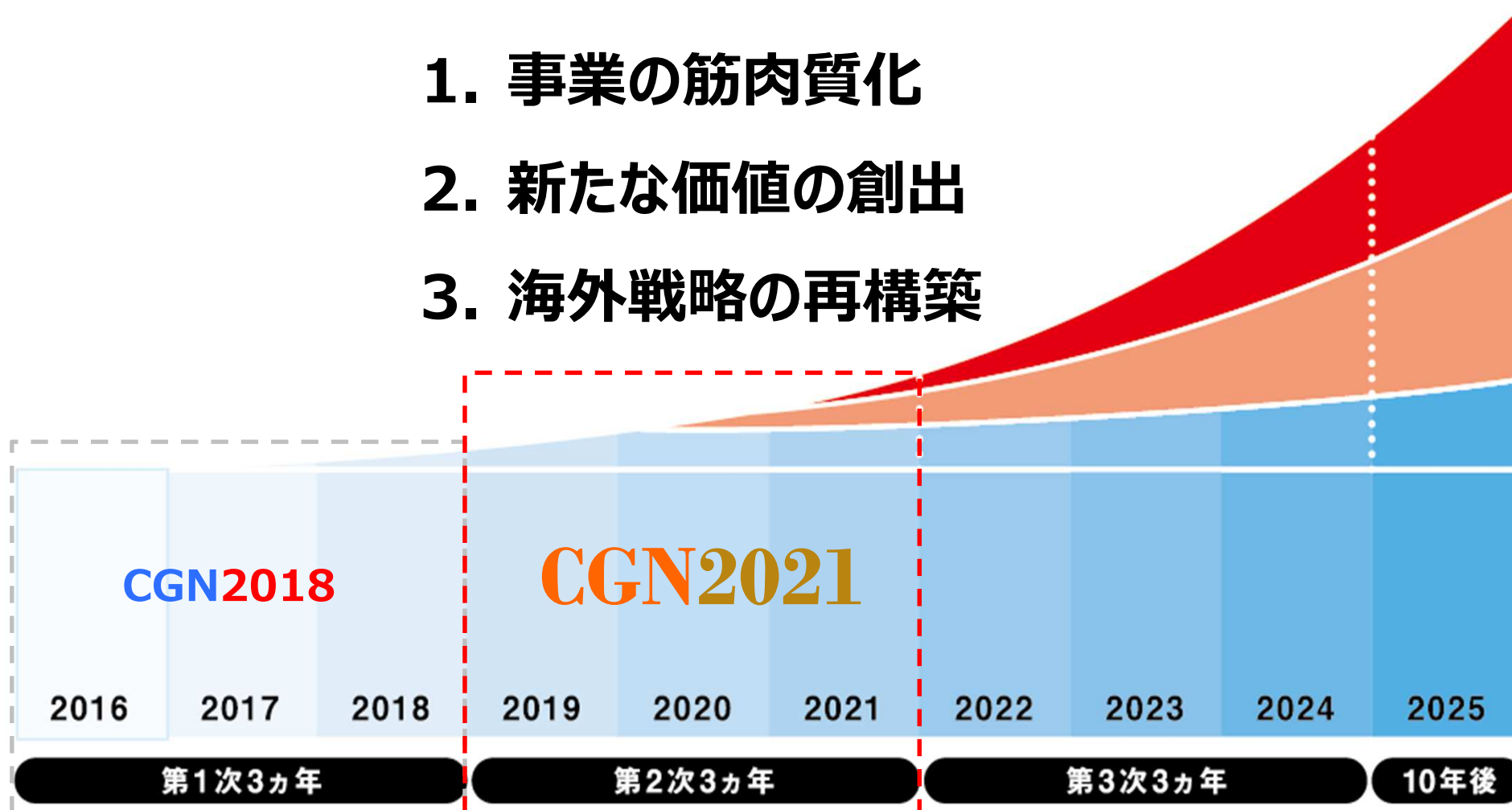
(単位：百万円)



1. Vision2025 Change Gears
2. CGN2018の振り返り
3. 2018年度 決算概要
- 4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について**
5. 2019年度 業績予想
6. 2019年度 配当予想

お客様から信頼され続ける企業へ

1. 事業の筋肉質化
2. 新たな価値の創出
3. 海外戦略の再構築



基本方針

お客様から信頼され続ける企業へ

基本戦略

1. 事業の筋肉質化

お客様から最も信頼される企業になるために、あらゆるムダをなくして事業活動をスピードアップします。

2. 新たな価値の創出

グローバルに変化する市場に対応した製品開発をするとともに、成長する市場に合わせて新製品を投入していきます。

3. 海外戦略の再構築

現状の海外事業を見直し、Vision2025の目標値である海外売上高比率50%を達成するために製造・営業体制を創り直します。

『CGN2021』では、各事業の筋肉質化を図り、収益力を強化するとともに、変化するグローバル市場対応した製品開発をすすめ、海外戦略を見直し、次の飛躍に向けた準備を着実にを行うことを目指します。

4. CGN2021 目標値 (2021年度)

【中期経営計画 CGN2021】

売上高

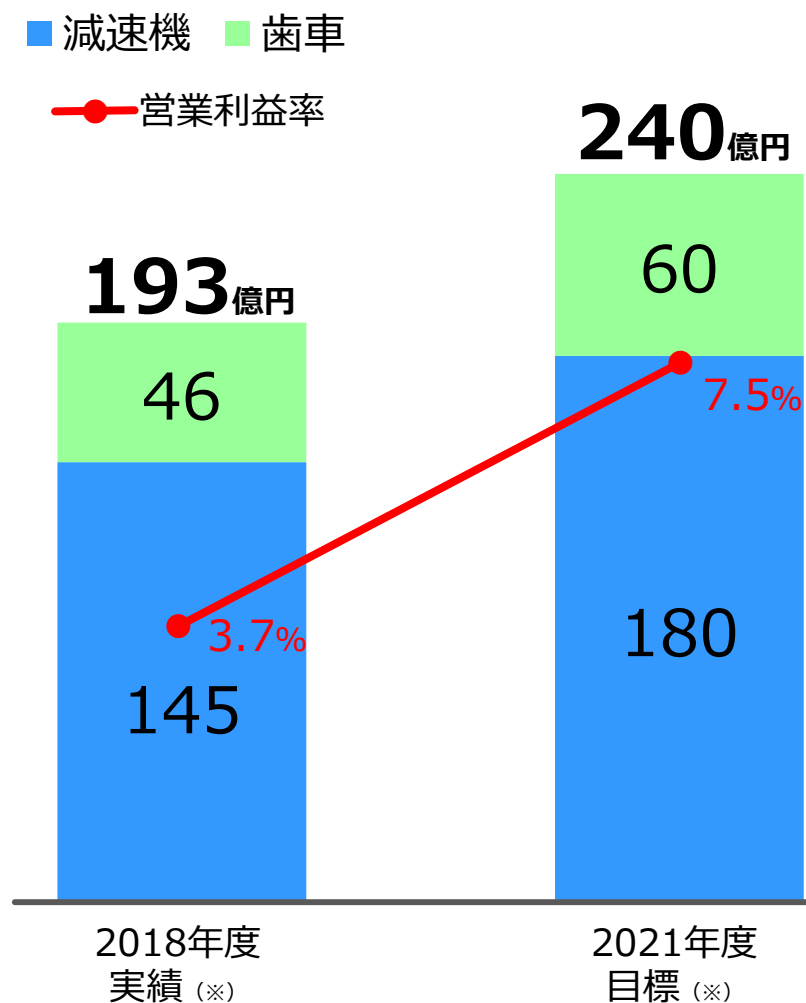
240億円

営業利益率

7.5%以上

海外売上高
比率

25%以上

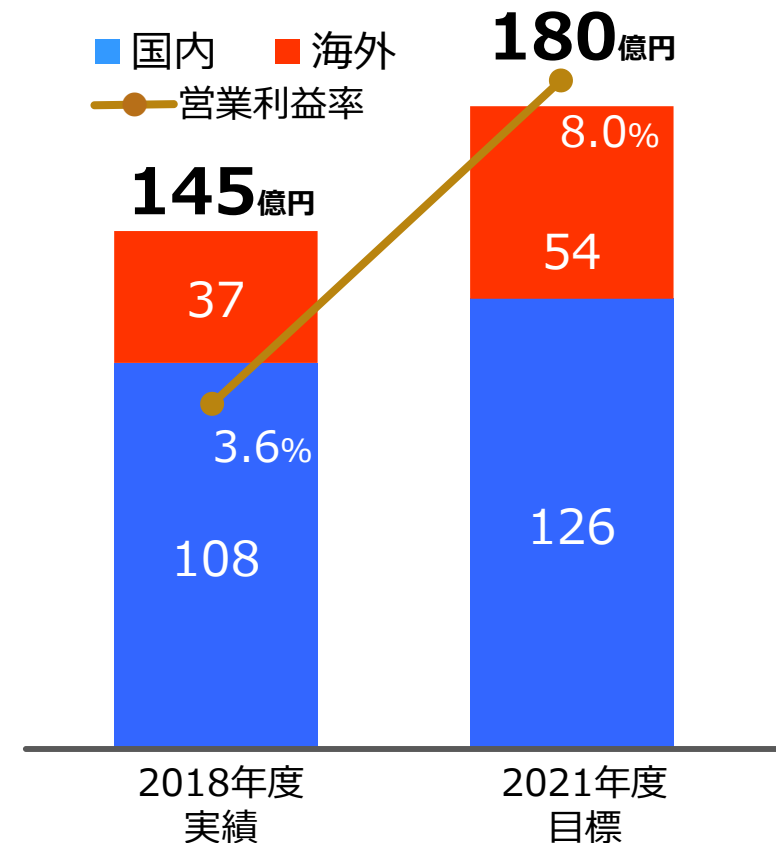


※合計には賃貸事業1.5億円を含む

4. CGN2021 目標値 (2021年度)

減速機

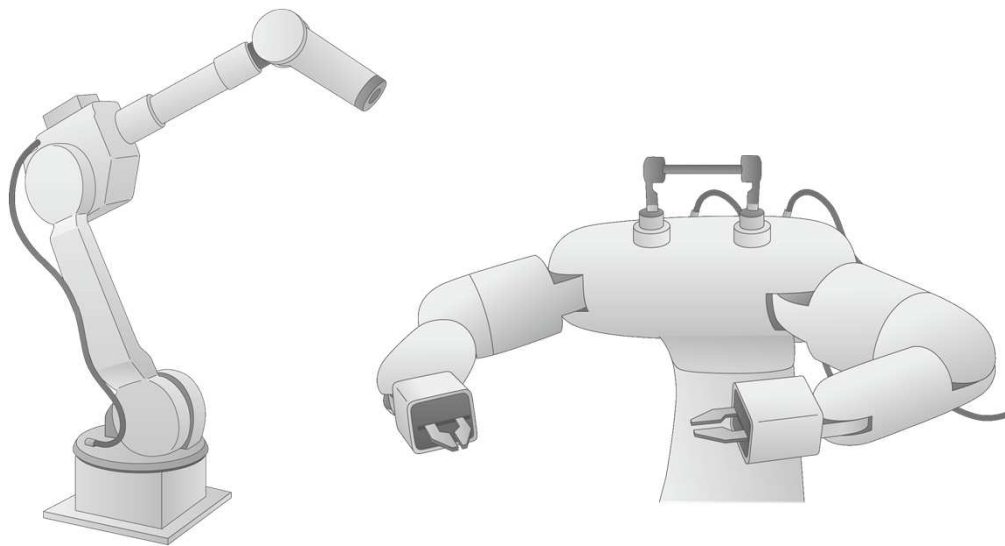
- 【重点戦略】
- ✓ 製造オペレーション変革による高収益体質への改革
 - ✓ グローバルなお客様のニーズに応える新製品の創出
 - ✓ 海外での売上比率30%（アジアでの販売拠点を新設）



4. CGN2021 目標値 (2021年度)

歯車

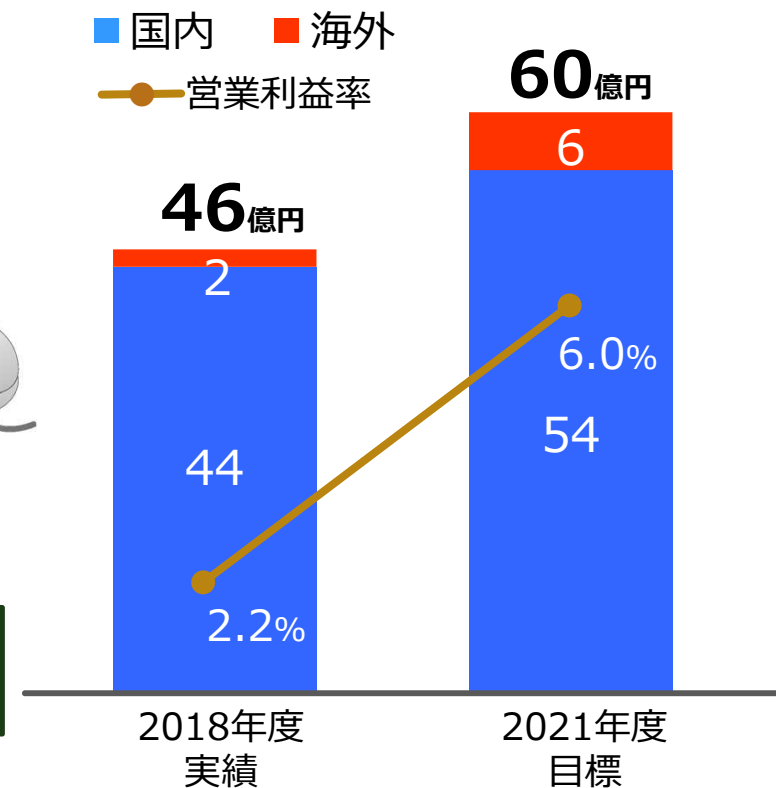
- 【重点戦略】
- ✓ 成長市場かつ高収益市場であるロボット向けビジネスの強化
 - ✓ 外部の積極活用・工程集約等による、製造体制の最適化
 - ✓ 海外での売上比率10%



産業用ロボット



ヒト協働ロボット



1. Vision2025 Change Gears
2. CGN2018の振り返り
3. 2018年度 決算概要
4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について
- 5. 2019年度 業績予想**
6. 2019年度 配当予想

CGN2021

2019年度 基本戦略

事業の筋肉質化の実行計画を確実に進める

【事業の筋肉質化】

- ・主力製品の徹底したコストダウン
- ・重点業界への注力
- ・間接部門の効率化に向けた構造改革

【新たな価値の創出】

- ・商品企画部門を新設
-開発部門と共にグローバル市場でお客様のニーズに迅速に対応できる開発体制を構築

【海外戦略の再構築】

- ・中国及び米国の製造拠点と販売拠点との連携を強化
- ・中国の地産地消を推進
- ・コスト対応力、納期対応力強化を図る

CGN2018

5. 2019年度 業績予想

(単位：百万円)

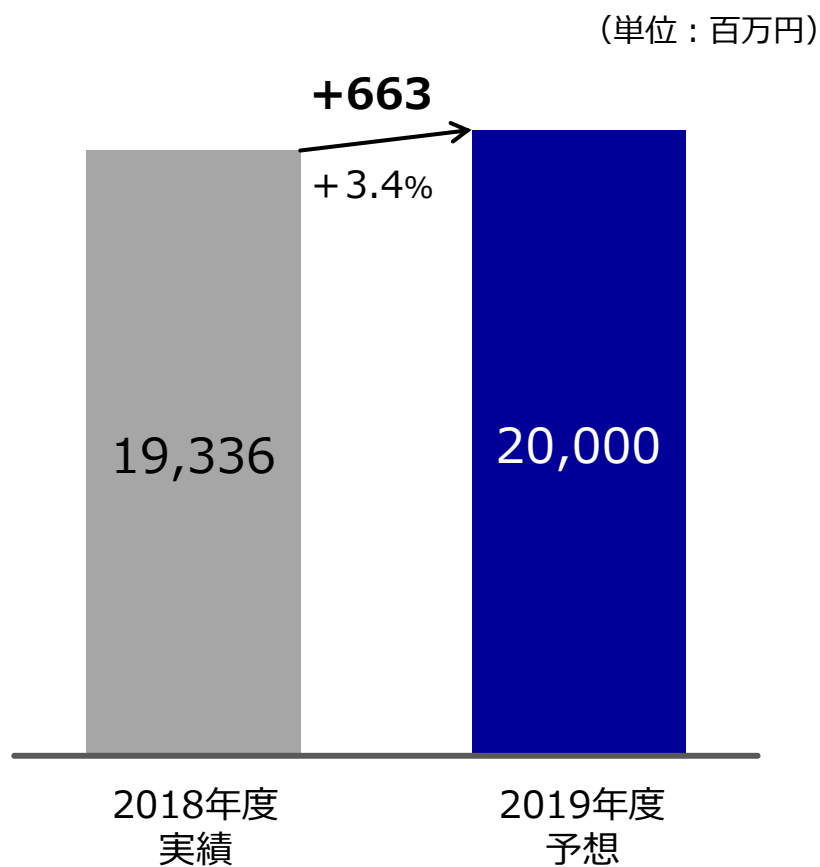
	2019年度 業績予想	2018年度 実績	増減	
	金額	金額	金額	率
売上高	20,000	19,336	+663	+3.4%
減速機	15,000	14,587	+412	+2.8%
歯車	4,860	4,604	+255	+5.5%
賃貸	140	145	△5	△3.5%
営業利益 (率)	900 (4.5%)	718 (3.7%)	+181	+25.3%
経常利益	950	745	+204	+27.4%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	700	520	+179	+34.6%

注) 為替レート 2019年度 予想レート US\$_105.00円 中国元_16.20円 韓国W_0.0970円

5. 2019年度 業績予想

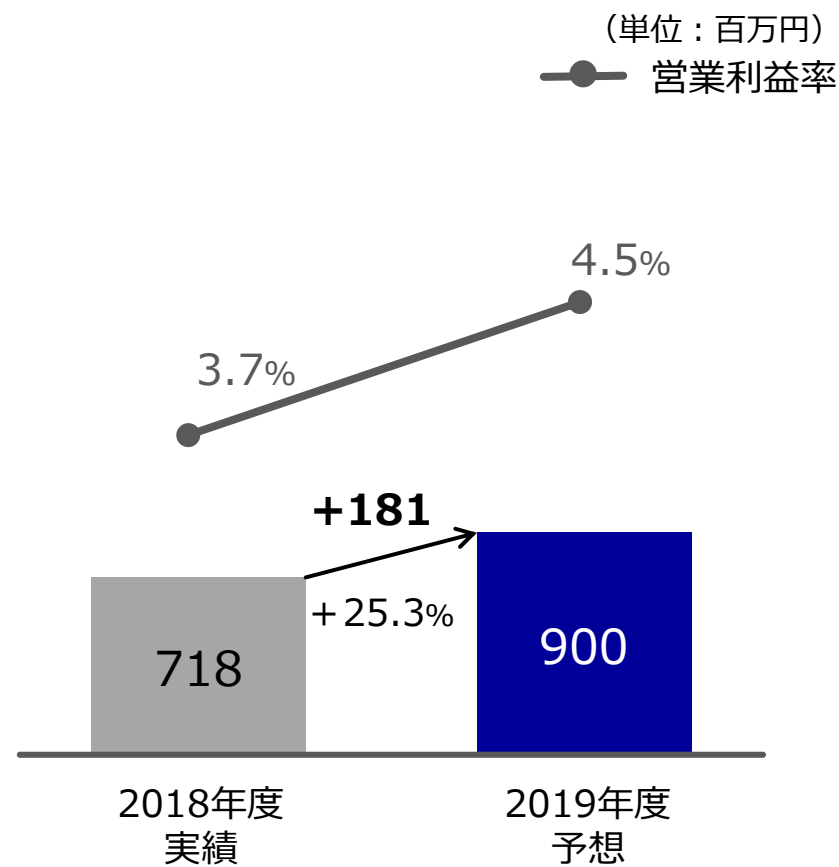
【売上高】

売上高200億円への再挑戦



【営業利益】

筋肉質化により、生産性を強化する

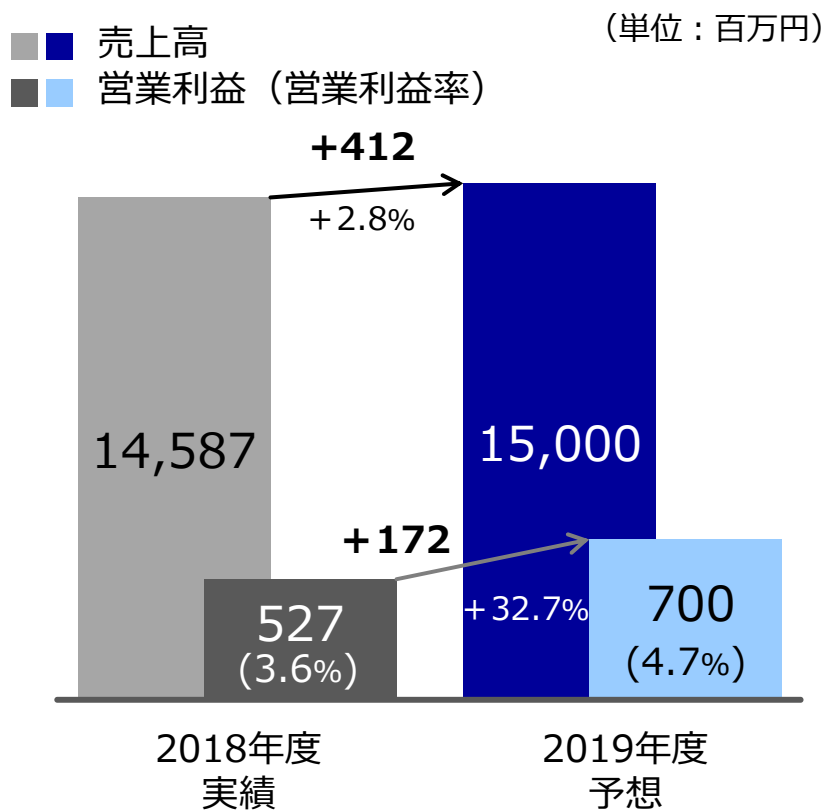


5. 2019年度 業績予想

減速機

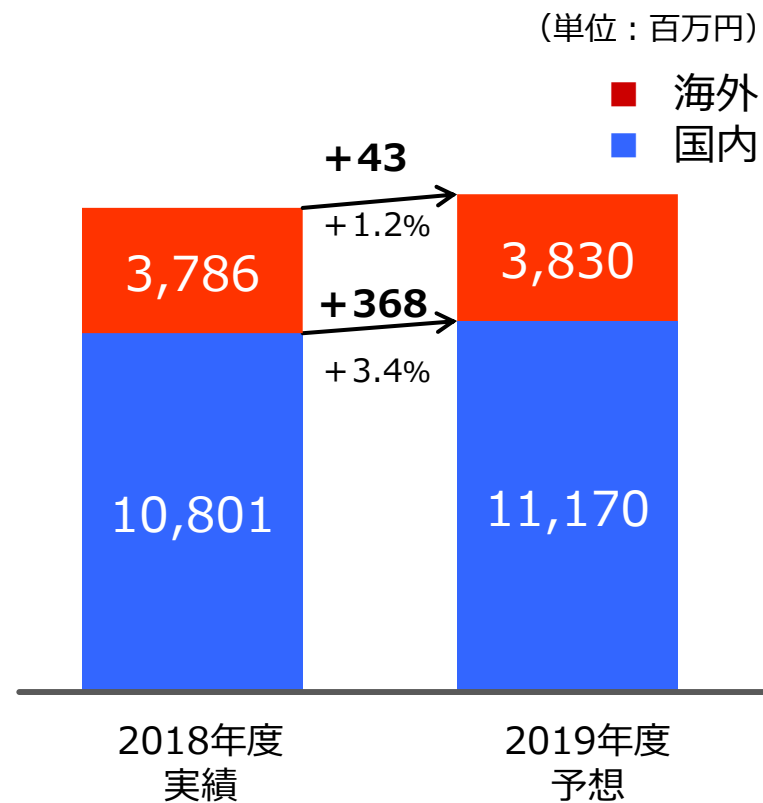
【売上高/営業利益】

新モデル投入効果による、売上・収益の拡大



【売上高 国内・海外】

国内：ビジネスパートナーとの連携強化
海外：中国市場で確実に売上拡大

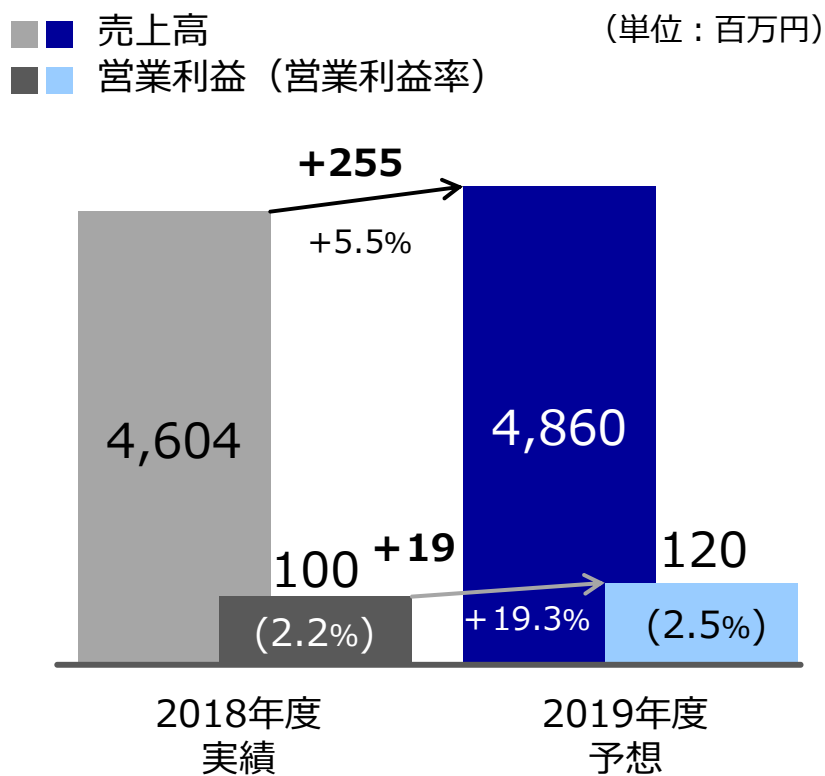


5. 2019年度 業績予想

歯車

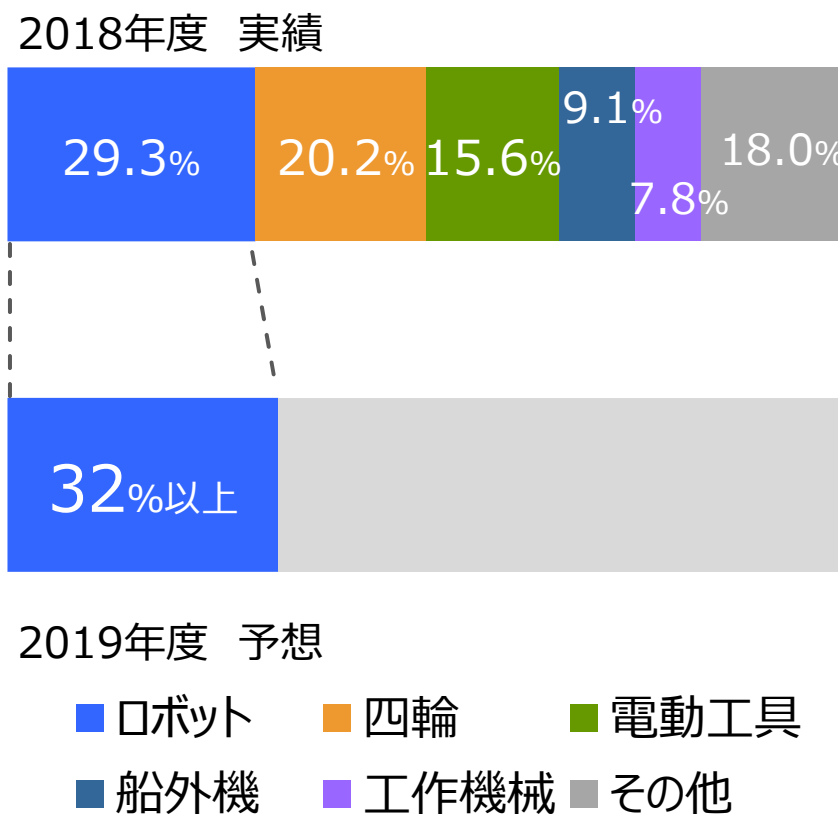
【売上高/営業利益】

重点業界への注力により収益拡大



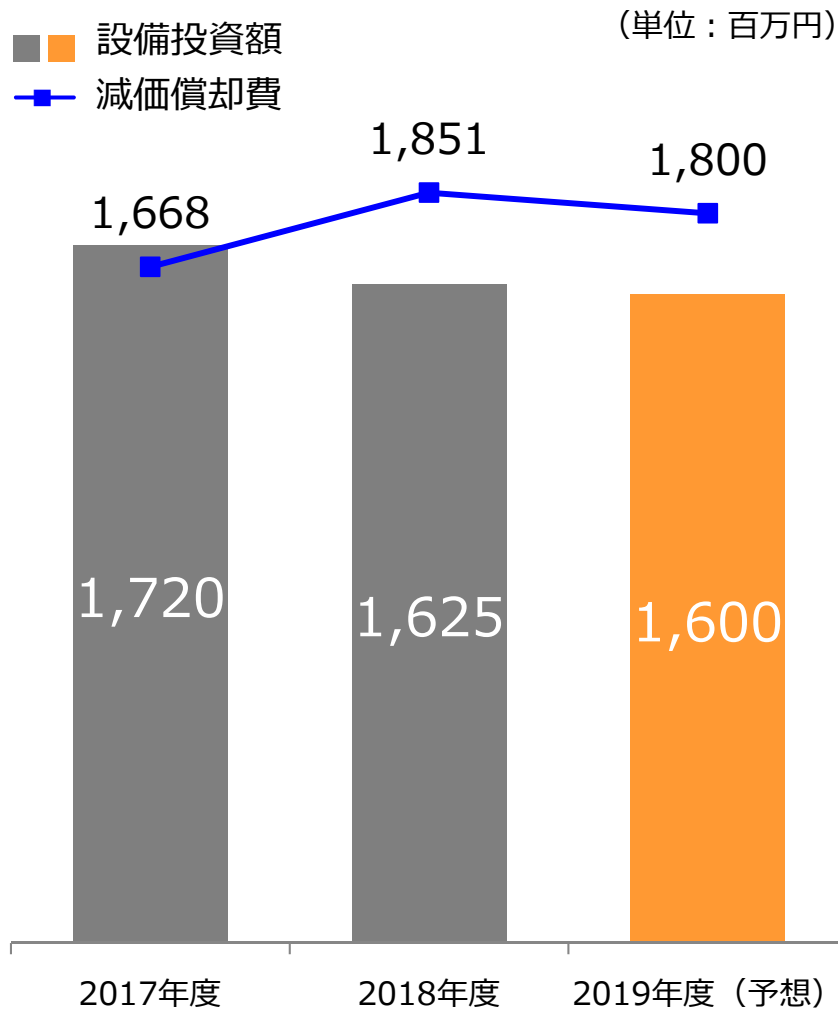
【業種別売上構成】

ロボット業界への注力を継続

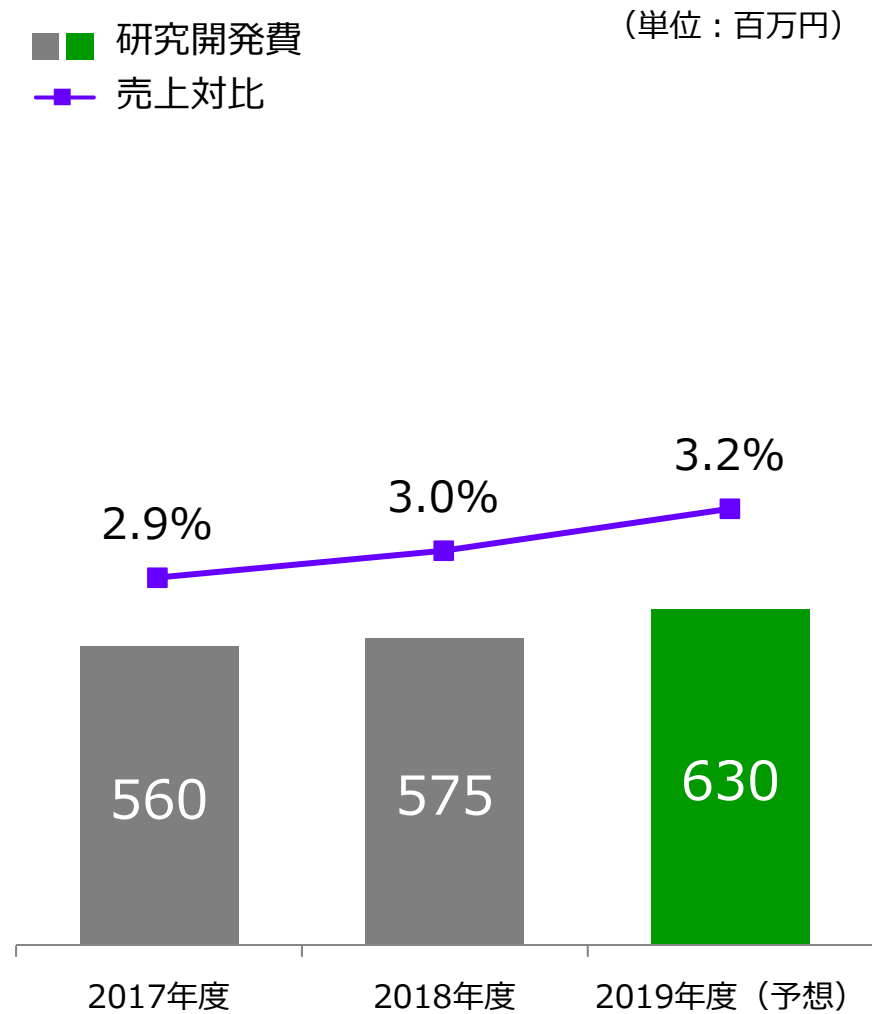


5. 設備投資額、減価償却費および研究開発費の推移

【設備投資額および減価償却費】



【研究開発費】

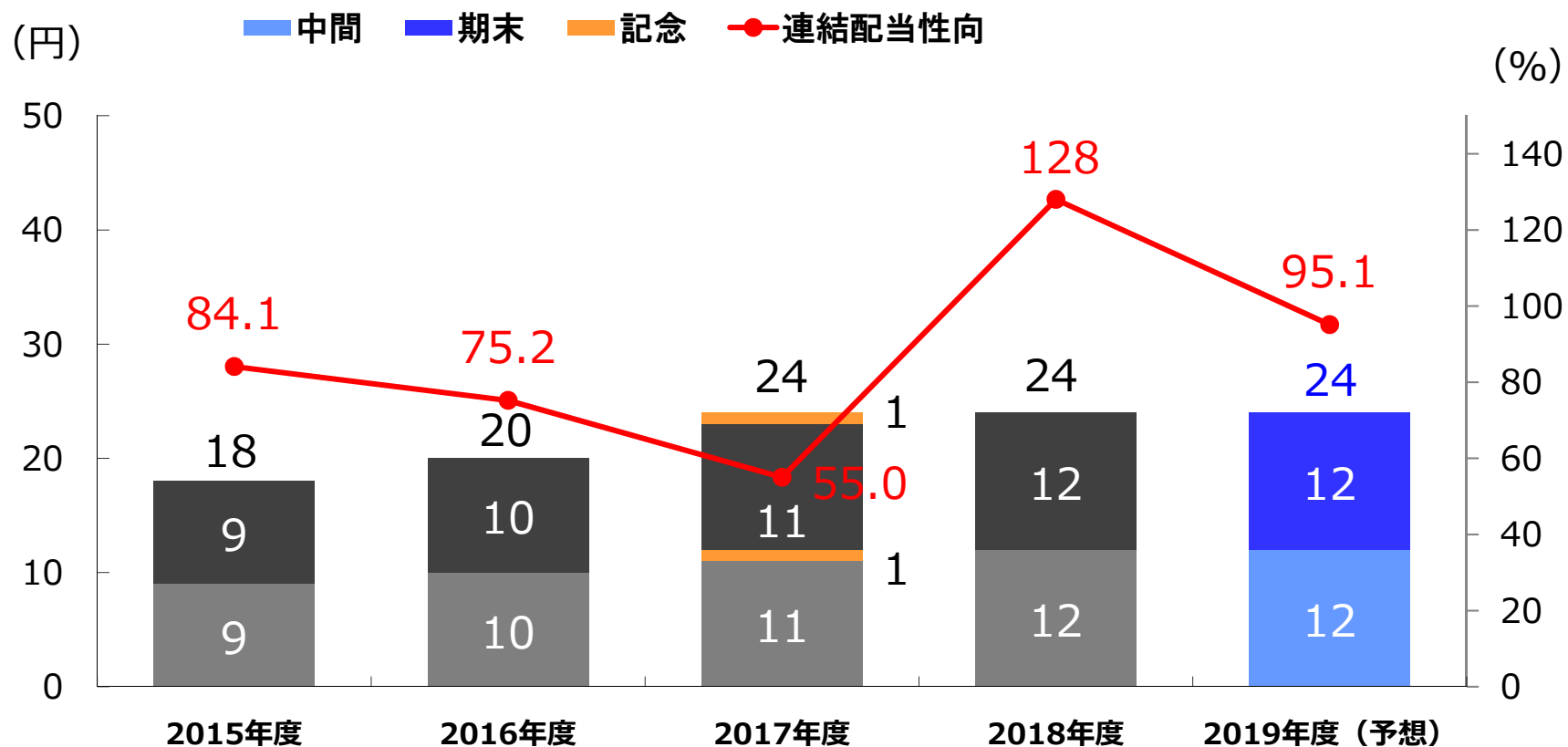


1. Vision2025 Change Gears
2. CGN2018の振り返り
3. 2018年度 決算概要
4. 第2次中期経営計画『CGN2021』について
5. 2019年度 業績予想
- 6. 2019年度 配当予想**

6. 2019年度 配当予想

配当政策 「連結配当性向50%以上を目標とし、
株主資本配当率(DOE) 1%程度を配当の下限水準として配当を決定する」

年間配当金予想 1株あたり年間配当金24円見込み [中間12円・期末12円]



nissei

Gear Technology Revolution

本資料には、将来の業績予測に関する記述が含まれています。こうした将来の業績予測に関する記述は、将来業績を保証することを意図するものではなく、一定の前提条件と経営陣の現時点で入手可能な情報に基づく判断に基づくものです。

従いまして、将来時点における実際の収益及び業績は、こうした将来の業績予測に関する記述と大きく異なる可能性があります。

以下の要因により、将来時点における当社の業績は、本資料内の将来の業績予測に関する記述と大きく異なる可能性があります。

日本及び海外の景気動向、日本の製造業の業績動向、他の製造業者との競争環境、技術革新、規制環境、法律環境及びその他の弊社の予測を超える様々な要因

本資料は当社が発行する証券への投資を勧誘することを企図した資料ではありません。本資料に含まれる情報に基づいて発生した損失・債務に関して、当社は一切の責任を負わない旨をご了承下さい。